



SPRAWOZDANIE Z REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYNIEWO DUŻE NA LATA 2020–2030 W ROKU 2021



autor:

prof. UE dr hab. Andrzej Sztando
tel. 603163839
andrzej@sztando.com
www.sztando.com

Dobrzyniewo Duże, maj 2022



Spis Treści

1. INFORMACJE FORMALNE	3
2. EWALUACJA SRGDD 2020-2030	3
3. ZADANIA STRATEGICZNE OBJĘTE EWALUACJĄ ZADANIOWĄ WDRAŻANIA SRGDD 2020-2030 WG STANU NA 31 XII 2021.....	4
4. PRZEBIEG PRZEPROWADZONEGO PRZEZ ZWS MONITORINGU ZADANIOWEGO REALIZACJI ZADAŃ STRATEGICZNYCH SRGDD 2020-2030	6
5. WYNIKI EWALUACJI ZADANIOWEJ STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2020-2030 WEDŁUG STANU NA 31 XII 2021	8
6. WYNIKI EWALUACJI WSKAŹNIKOWEJ STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2020-2030 WEDŁUG STANU NA 31 XII 2021 LUB ZA 2021 ROK	13
7. LISTA PROPOZYCJI ZMIAN STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2020-2030 LUB ZARZĄDZEŃ WÓJTA ZWIĄZANYCH ZE STRATEGIĄ ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2020-2030	27
8. INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI ZESPOŁU DS. WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2020-2030 W ROKU 2021	28
8.1. OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA DZIAŁALNOŚCI.....	28
8.2. WYBRANE EFEKTY DZIAŁALNOŚCI ZWS	33
9. ZALECENIA DOTYCZĄCE PROJEKTU STRATEGII ROZWOJU GMINY DOBRZYŃIEWO DUŻE NA LATA 2023-2033 .	37

1. Informacje formalne

Ileć w niniejszym dokumencie jest mowa o:

1. **Gminie** – należy przez to rozumieć Gminę Dobrzyńsko Duże, jeśli nie wskazano inaczej.
2. **Strategii** lub **SRGDD** lub **SRGDD 2020-2030** – należy przez to rozumieć Strategię Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2020-2030 przyjętą Uchwałą Nr XVIII/128/20 Rady Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 31 stycznia 2020 r.
3. **Zespole ds. Wdrażania Strategii** lub **ZWS** - należy przez to rozumieć Zespół, o którym mowa w Zarządzeniu Nr OR.120.10.2020 Wójta Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 26 marca 2020 r. w sprawie powołania i zadań Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2020-2030.
4. **Urządzie Gminy** lub **UG** – należy przez to rozumieć Urząd Gminy Dobrzyńsko Duże.

2. Ewaluacja SRGDD 2020-2030

W ujęciu ogólnym, ewaluacja to ocena stanu realizacji danego planu, programu, projektu, czy strategii oraz sformułowanie ewentualnych zaleceń dotyczących usprawnienia tej realizacji lub/i modyfikacji tego planu, programu, projektu, czy strategii. Stosowanie ewaluacji ma na celu zwiększanie skuteczności i efektywności prac wdrożeniowych oraz zapewnienie stałej spójności wdrażanego planu, programu, projektu, czy strategii z celami podmiotu wdrażającego.

W związku z powyższym SRGDD 2020-2030 zawiera ustalenia dotyczące jej ewaluacji. Zgodnie z jej treścią, w okresie jej wdrażania co roku stosowane będą naprzemiennie dwa rodzaje jej ewaluacji: zadaniowa i zadaniowo-wskaźnikowa. W obu ewaluacjach udział biorą ZWS, Wójt i Rada Gminy.

Ewaluacja zadaniowo-wskaźnikowa obejmuje ustalenie:

- zakresu realizacji zadań strategicznych, którymi zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030 są stałe działania oraz jednorazowe przedsięwzięcia inwestycyjne, informacyjne, promocyjne, prawne, organizacyjne, edukacyjne, monitoringowe i inne, realizowane przez Gminę Dobrzyńsko Duże, których realizacja przyczynia się do osiągnięcia – wskazanych w tej Strategii – celów operacyjnych, a pośrednio strategicznych,
- wartości wskaźników efektów wdrażania SRGDD 2020-2030 oraz wskaźników opinii charakteryzujących stopień osiągnięcia celów operacyjnych, a pośrednio strategicznych.

Zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030, ewaluacja zadaniowo-wskaźnikowa będzie przeprowadzana dla lat 2021, 2023, 2025, 2027 i 2029 wdrażania SRGDD 2020-2030, w terminie do końca II kwartału roku następującego po roku, dla którego przeprowadzana jest ewaluacja, co oznacza, że w **bieżącym roku 2022 przeprowadzana jest ewaluacja zadaniowo-wskaźnikowa dla roku 2021 wdrażania SRGDD 2020-2030**. Ewaluacja ta składa się z następujących trzech faz:

1. przeprowadzenie przez ZWS:
 - a. monitoringu realizacji zadań strategicznych SRGDD 2020-2030,
 - b. monitoringu wskaźnikowego efektów wdrażania SRGDD 2020-2030,
 - c. monitoringu wskaźnikowego opinii o efektach wdrażania SRGDD 2020-2030,
2. przygotowanie przez ZWS sprawozdania z realizacji SRGDD 2020-2030 w danym roku na podstawie ww. monitoringów wraz z opcjonalnymi propozycjami zmian SRGDD 2020-2030,
3. przedłożenie ww. sprawozdania przez Wójta Radzie Gminy i (opcjonalnie) wprowadzenie przez Radę Gminy zmian do SRGDD 2020-2030.

Ewaluacja zadaniowa będzie przeprowadzana dla lat 2020, 2022, 2024, 2026, 2028 wdrażania SRGDD 2020-2030, w terminie do końca II kwartału roku następującego po roku, dla którego przeprowadzana jest ewaluacja. Ewaluacja ta została przeprowadzona po raz pierwszy w 2021 roku dla roku 2020 wdrażania SRGDD 2020-2030. W stosunku do ewaluacji zadaniowo-wskaźnikowej, nie obejmuje ona monitoringu wskaźnikowego efektów wdrażania SRGDD 2020-2030 oraz monitoringu wskaźnikowego opinii o efektach wdrażania SRGDD 2020-2030. Kolejna ewaluacja wskaźnikowa przeprowadzona zostanie w 2023 roku dla roku 2022 wdrażania SRGDD 2020-2030.

3. Zadania strategiczne objęte ewaluacją zadaniową wdrażania SRGDD 2020-2030 wg stanu na 31 XII 2021

Ewaluacja zadaniowa wdrażania SRGDD 2020-2030 wg stanu na 31 XII 2021 obejmuje te zadania strategiczne wskazane w jej rozdziale 13.2, które Zarządzeniem Nr Or.120.12.2021 Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże z dnia 29 czerwca 2021 r. zostały przydzielone do referatów i stanowisk Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże oraz jednostek organizacyjnych Gminy Dobrzyńewo Duże. Nie wszystkie z zadań zostały przydzielone ww. Zarządzeniem ponieważ zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030 część z nich:

- będzie realizowana w późniejszym terminie, zwłaszcza w okresie lat 2023-2028, czyli w przyszłej kadencji władz samorządowych oraz w okresie lat 2028-2030, czyli w pierwszej połowie następnej kadencji władz samorządowych. Zadania te zostaną przydzielone kolejnymi, analogicznymi Zarządzeniami Wójta, w tym już w roku 2022 i będą objęte ewaluacjami SRGDD 2020-2030 przeprowadzanymi w kolejnych latach.
- stanowi integralne części planów i programów rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże, które w chwili dokonywania przydziału nie były jeszcze opracowane i przyjęte w formie Uchwały Rady Gminy Dobrzyńewo Duże lub Zarządzenia Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże, w związku z czym nie był w pełni znany ich zakres merytoryczny. Po opracowaniu i przyjęciu



tych planów i programów, zadania te zostaną przydzielone kolejnymi, analogicznymi Zarządzeniami Wójta, w tym już w roku 2022 i będą objęte ewaluacjami SRGDD 2020-2030 przeprowadzanymi w kolejnych latach.

Powyższe oznacza, że przedstawiona w niniejszym dokumencie ewaluacja zadaniowo-wskaźnikowa odnosi się do zadań strategicznych przydzielonych zgodnie z planem wdrażania SRGDD 2020-2030.

Przydzielenie zadania oznaczało wskazanie w jakim referacie, jednostce lub stanowisku będzie lub już jest ono wyłącznie lub głównie realizowane lub koordynowane. Przydział taki miał na celu podniesienie skuteczności i efektywności jego wdrażania poprzez wyraźne określenie ośrodka lub ośrodków odpowiedzialności za to wdrażanie, a jednocześnie ułatwienie jego ewaluacji, ponieważ określał kto będzie sprawozdawał z jego realizacji.

Poszczególne zadania strategiczne SRGDD 2020-2030 zostały w ten sposób przydzielone następującym realizatorom lub ich grupom:

1. Wójt (w ramach inicjatywy uchwałodawczej z Radą Gminy i samodzielnie),
2. Zastępca Wójta,
3. Sekretarz Gminy,
4. Skarbnik Gminy,
5. Referat Organizacyjny,
6. Referat Spraw Obywatelskich i USC,
7. Referat Finansowy,
8. Referat Planowania Przestrzennego, Nieruchomości i Ochrony Środowiska,
9. Referat Inwestycji i Rozwoju Gminy,
10. Referat Gospodarki Komunalnej,
11. Samodzielne stanowisko d/s pozamilitarnych ogniw obronnych oraz zarz. kryzysowego,
12. Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego,
13. Zespół ds. Ochrony Informacji Niejawnych,
14. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Dobrzyńewie Dużym,
15. Gminne Centrum Kultury w Dobrzyńewie Dużym,
16. Gminna Biblioteka Publiczna w Dobrzyńewie Dużym,
17. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Dobrzyńewie Dużym,
18. Szkoła Podstawowa w Pogorzałkach,
19. Szkoła Podstawowa w Ogrubnikach,
20. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Nowym Aleksandrowie,
21. Zespół Szkolno-Przedszkolny w Fastach,
22. Klub Malucha „Pod Malinową Chmurką”.



Łącznie, wspomnianym wyżej Zarządzeniem, przydzielono 305 zadań strategicznych SRGDD 2020-2030, w tym 8 zadań strategicznych polegających na opracowaniu lub aktualizacji w 2021 r. planu lub programu obejmującego realizację innych zadań strategicznych lub/i innych działań Gminy Dobrzyńewo Duże oraz jej jednostek organizacyjnych.

4. Przebieg przeprowadzonego przez ZWS monitoringu zadaniowego realizacji zadań strategicznych SRGDD 2020-2030

Ramowy przebieg i wymogi ewaluacji zadaniowej zostały wskazane w rozdziale 16. SRGDD 2020-2030. Na ich podstawie, a także w wyniku prac ZWS, Wójt Gminy Dobrzyńewo Duże wydał Zarządzenie Nr Or.120.31.2020 z dnia 14 lipca 2020 r. w sprawie planu i zasad ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030. Zgodnie z jego treścią, prace związane z ewaluacją koordynuje Referat Inwestycji i Rozwoju Gminy (Koordynujący), a także przygotowuje „Sprawozdanie z Realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030”, natomiast Członkowie ZWS kierujący podmiotami, do których przydzielono zadania strategiczne współpracują ze sobą i Koordynującym w celu sprawnego, terminowego i wyczerpującego jej przeprowadzania. Coroczny przebieg ewaluacji wskazany został w „Planie Ewaluacji Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030” stanowiącym załącznik do Zarządzenia.

Zgodnie z treścią ww. Zarządzenia :

- monitoring realizacji zadań strategicznych SRGDD 2020-2030 w roku 2021 oparty został na sprawozdaniach z realizacji przydzielonych zadań strategicznych składanych przez Członków ZWS kierujących podmiotami, do których przydzielono te zadania strategiczne,
- monitoring wskaźnikowy efektów wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2021 oparty został na ustalonych i przekazanych przez Członków ZWS, lub pozyskanych z Banku Danych Lokalnych Głównego Urzędu Statystycznego wartościach wybranych wskaźników zawartych w tabeli 16 SRGDD 2020-2030,
- monitoring wskaźnikowy opinii o efektach wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2021 oparty został na wynikach badań ankietowych mieszkańców, rolników, przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm zarejestrowanych na terenie gminy Dobrzyńewo Duże, które zostały przeprowadzone przez Gminę Dobrzyńewo Duże w 2021 r.

Na podstawie ww. Zarządzenia:

1. Koordynujący w dniu 6 kwietnia 2022 r. ogłosił przystąpienie do prac nad ewaluacją zadaniowo-wskaźnikową wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2021 r. oraz przeprowadził dystrybucję do



Członków ZWS Harmonogram prac nad przygotowaniem sprawozdań, w tym opracowania sprawozdań z realizacji jednorazowych oraz stałych zadań strategicznych, wniosków o zmianę planistyczną, a także wartości wybranych wskaźników efektów wdrażania Strategii.

2. Koordynujący w dniu 8 kwietnia 2022 r. przeprowadził dystrybucję do Członków ZWS formularzy sprawozdań z realizacji zadań strategicznych jednorazowych i stałych, formularza wniosku o zmianę planistyczną oraz tabeli wskaźników do ustalenia.
3. ZWS w dniu 8 kwietnia 2022 r. odbył pierwsze posiedzenie poświęcone ewaluacji zadaniowo-wskaźnikowej SRGDD 2020-2030 za rok 2021 r. Jego celem było omówienie organizacji prac nad sprawozdaniami z realizacji zadań strategicznych, nad wskaźnikami efektów wdrażania SRGDD 2020-2030, a także wymogom jakie powinny one spełniać oraz terminom ich przygotowania.
4. W terminie do 20 maja 2022 r. Członkowie ZWS złożyli ostateczne wersje wszystkich sprawozdań z realizacji w 2021 r. przydzielonych zadań strategicznych, a także informacje o wartościach wybranych wskaźników efektów wdrażania SRGDD 2020-2030. Składane sprawozdania oraz informacje były na bieżąco weryfikowane pod względem formalnej prawidłowości ich sporządzenia, a w przypadku zidentyfikowanych uchybień ich autorzy składali ich poprawione wersje.
5. W dniu 26 maja 2022 r., na podstawie ostatecznych wersji wszystkich sprawozdań z realizacji w 2021 r. przydzielonych zadań strategicznych, na podstawie przedłożonych przez Członków ZWS i pozyskanych z Banku Danych Lokalnych GUS wartości wskaźników efektów wdrażania SRGDD 2020-2030, na podstawie ustalonych w wyniku badań ankietowych wartości wskaźników opinii o efektach wdrażania SRGDD 2020-2030, a także na podstawie dokumentacji prac ZWS w 2021 r., Koordynujący przygotował i przekazał Wójtowi Gminy projekt niniejszego Sprawozdania.
6. W dniu 30.05.2022 r. Wójt Gminy zatwierdził treść niniejszego Sprawozdania i przekazał Radzie Gminy Dobrzyńewo Duże.
7. Na posiedzeniu Rady Gminy Dobrzyńewo Duże w dniu2022 r. Wójt złożył Radzie niniejsze Sprawozdanie z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030 w roku 2021.



5. Wyniki ewaluacji zadaniowej Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2020-2030 według stanu na 31 XII 2021

Wśród 305 zadań strategicznych, które zostały przydzielone do realizacji Zarządzeniem Nr Or.120.12.2021 Wójta Gminy Dobrzyńsko Duże z dnia 29 czerwca 2021 r., znalazło się 277 zadań strategicznych stałych, czyli takich które polegają na wykonywaniu przez samorząd gminy działań stałych lub cyklicznych, a także 28 zadań strategicznych jednorazowych, czyli takich, które polegają na wykonaniu przez ten samorząd przedsięwzięcia jednorazowego. Wszystkie zaprezentowane dalej statystyki dotyczą zadań strategicznych przydzielonych.

Spośród 277 zadań strategicznych stałych w roku sprawozdawczym 2021 realizowanych było 229, co stanowi 82,67% z nich. Z kolei spośród 28 zadań strategicznych jednorazowych, realizowanych było 21, co stanowi 75% z nich, przy czym 4, czyli 14,28% z nich zostało wykonanych, a 17, czyli 60,71% z nich znajdowało się w fazie wykonywania (ich realizacja jest kontynuowana w roku bieżącym tj. 2022). Łącznie, na 305 zadań strategicznych obu typów, w 2021 r. 250 było zadaniami strategicznymi stałymi, realizowanymi lub zadaniami strategicznymi jednorazowymi znajdującymi się w realizacji lub wykonanymi i łącznie stanowiły 81,97%.

Informacje liczbowe na temat przedstawionych wyżej rezultatów zawarte zostały w Tabeli nr 1.

Biorąc powyższe pod uwagę, a także rezultaty osiągnięte w ramach wdrażania strategii rozwoju innych gmin porównywalnych pod względem dochodów budżetowych oraz potencjału demograficznego i gospodarczego oraz oczekiwania w zakresie stopnia realizacji SRGDD 2020-2030 w drugim roku jej wdrażania, uzyskany wskaźnik realizacji przydzielonych zadań strategicznych można uznać za satysfakcjonujący.

Tabela 1. Udziały przydzielonych zadań strategicznych stałych i jednorazowych SRGDD 2020-2030 ze względu na ich realizację do 31 XII 2021 r.

przydzielone zadania strategiczne SRGDD 2020-2030	UJĘCIE BEZWZGLĘDNE				UJĘCIE PROCENTOWE (sumy wg kolumn)			
	stałe	jednorazowe		wszystkie	stałe	jednorazowe		wszystkie
realizowane	229 stałe, realizowane	17 jednorazowych, w realizacji	21 jednorazowych w realizacji lub wykonanych	250 stałych, realizowanych, jednorazowych w realizacji lub wykonanych	82,67% stałych, realizowanych	60,72% jednorazowych, w realizacji	75% jednorazowych w realizacji lub wykonanych	81,97% stałych, realizowanych, jednorazowych w realizacji lub wykonanych
		4 jednorazowych, wykonanych				14,28% jednorazowych, wykonanych		
nie realizowane	48	7		55	17,33%	25%		18,03%
	w tym zadania strategiczne niemożliwe lub nie wskazane do realizacji ze względu na: - pandemię COVID-19 oraz społeczne i gospodarcze restrykcje państwowe służące jej ograniczaniu; - brak zainteresowania potencjalnych beneficjentów realizacją na ich rzecz danego zadania strategicznego; - uzależnienie potrzeby realizacji danego zadania strategicznego od wystąpienia danego zdarzenia; - nieprzystąpienie do realizacji danych projektów przez inne podmioty publiczne lub prywatne, w sytuacji gdy realizacja zadania strategicznego jest uzależniona od przystąpienia, - zmiany uwarunkowań prawnych, które weszły w życie po przyjęciu SRGDD 2020-2030 lub absencji regulacji prawnych;							



	- podjęcie w trakcie 2021 r. decyzji o ich realizacji po 2021 r., tzn. w kolejnych latach obecnej kadencji władz samorządowych.					
wszystkie	277	28	305	100%	100%	100%



Należy również wziąć pod uwagę następujące uwarunkowania wdrożeniowe oraz planowane terminy realizacji niektórych z przydzielonych zadań strategicznych:

1. **pandemia COVID-19 oraz państwowe restrykcje społeczne i gospodarcze służące jej redukcji.** Restrykcje te pośrednio i bezpośrednio ograniczyły możliwości wdrożeniowe Gminy Dobrzyńewo duże, w tym możliwości finansowe, kadrowe, organizacyjne i czasowe. Ponadto, ze względu na stan pandemii gwałtownie spadło zapotrzebowanie na niektóre usługi publiczne świadczone przez gminę, np. usługi kulturalno-rozrywkowe, a także sportowo-rekreacyjne. Prócz tego, stan pandemii pociągnął za sobą konieczność koncentracji wysiłków gminnych na działaniach, które wcześniej prowadzone były w sposób o małej intensywności, albo nie były prowadzone, i które nie znajdowały się w SRGDD 2020-2030 lub ich realizacja została zaplanowana na lata późniejsze. W szczególności dotyczyło to zdalnej edukacji prowadzonej w ramach szkolnictwa podstawowego, zabezpieczenia sanitarno-epidemiologicznego klientów oraz pracowników jednostek gminnych, wsparcia osób długookresowo nie opuszczających swoich domostw, zwłaszcza seniorów itp.
2. **uzależnienie możliwości realizacji danego zadania strategicznego od zainteresowania nim potencjalnych beneficjentów.** Zgodnie ze SRGDD 2020-2030, realizacja niektórych z zadań strategicznych jest podejmowana jako reakcja na zapotrzebowanie zgłaszane przez podmioty zainteresowane. W przypadku braku takiego zgłoszenia, zadanie nie jest realizowane, ale samorząd gminy pozostaje w gotowości do jego realizacji na wypadek gdy takie zgłoszenie zostanie ujawnione. Przykładami takich zadań strategicznych są zadania nr:
 - a. 13.1.6 wsparcie organizacji pozarządowych w ochronie i rewitalizacji obiektów zabytkowych,
 - b. 8.1.7 realizacja zadań publicznych w ramach inicjatyw lokalnych,
 - c. 8.1.8 wykorzystywanie obywatelskiej inicjatywy uchwałodawczej.
3. **uzależnienie potrzeby realizacji danego zadania strategicznego od wystąpienia danego zdarzenia.** Zgodnie ze SRGDD 2020-2030, realizacja niektórych z zadań strategicznych jest podejmowana jako reakcja na wystąpienie danego zdarzenia. Przykładem takiego zadania strategicznego było zadanie nr 9.5.5. „Opracowywanie i wdrażanie rocznych „Gminnych Programów Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii” [PPRPAPN I], podejmowanie interwencji w związku z naruszeniem przepisów określonych w art. 13 i 15 ustawy oraz występowanie przed sądem w charakterze oskarżyciela publicznego.
4. **uzależnienie możliwości realizacji danego zadania strategicznego od przystąpienia do realizacji danych projektów przez inne podmioty publiczne lub prywatne.** Zgodnie ze SRGDD 2020-2030, realizacja niektórych z zadań strategicznych jest podejmowana jako wsparcie dla projektów realizowanych przez inne podmioty publiczne lub prywatne.



Nieprzystąpienie do tych projektów uniemożliwia gminie wsparcie ich realizacji. Przykładem takiego zadania strategicznego było zadanie nr 19.2. Opracowanie i wdrożenie „Planu Urządzeniowo-Rolnego Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2021-2030” [PUR 2021-2030]. Zgodnie z obowiązującym prawem, plany urządzeniowo-rolne opracowuje samorząd wojewódzki, w ramach realizacji zadania „analiza zmian w strukturze agrarnej oraz programowanie i koordynacja prac urządzeniowo-rolnych” wskazanego w art. 7c ust. 1 pkt 4 ustawy z dnia 17 maja 1989 r. Prawo geodezyjne i kartograficzne. Jest to zadanie marszałka województwa jako zadanie z zakresu administracji rządowej, w innych województwach najczęściej realizowane przez wojewódzkie biura geodezji i terenów rolnych.

5. **zmiany uwarunkowań prawnych, które weszły w życie po przyjęciu SRGDD 2020-2030 lub absencji regulacji prawnych.** Niektóre z zadań strategicznych, aby mogły być realizowane zgodnie z zamiarami samorządu gminy z dnia przyjęcia SRGDD 2020-2030, wymagają odpowiednich regulacji prawnych. Po przyjęciu SRGDD 2020-2030, część z tych regulacji uległa zmianom usuwającym poprzednio istniejące podstawy prawne realizacji zadań strategicznych. Część z tych regulacji z kolei nie pojawiła się, choć przyjmując SRGDD 2020-2030 oczekiwano, że się pojawią jako nowe podstawy prawne realizacji zadań strategicznych. W związku z tym nieliczne z zadań strategicznych nie były realizowane. Dotyczy to np. zadania strategicznego nr 17.4 Opracowanie i wdrożenie „Planu Gospodarki Niskiemisyjnej dla Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2021-2030” [PGN 2021-2030]. Niemniej, choć plan nie został z ww. powodu opracowany w 2021 r., większość zadań strategicznych, jakie miały się w nim znaleźć, była w 2021 r. realizowana.
6. **zaplanowanie realizacji niektórych, przydzielonych zadań strategicznych w przyszłych latach wdrażania SRGDD 2020-2030.** Zgodnie ze SRGDD 2020-2030, realizacja części z zadań strategicznych przewidziana jest po 2021 r. Nieliczne z nich, które zostały przydzielone do realizacji już w roku 2021, zostały zatem wykazane jako nie realizowane. Przykładem takich zadań strategicznych było zadania nr 9.2. Opracowanie i wdrożenie „Strategii Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2030” [SRPS 2023-2030]. Opracowanie tego programu nastąpi w latach 2022-2023 – w roku 2021 było na to za wcześnie.

Uwzględnienie tych z powyższych uwarunkowań, które są niezależne od gminy (ww. pkt. 1-5) oraz zaplanowania realizacji niektórych przydzielonych zadań strategicznych po 2021 r. (ww. pkt. 6) implikuje łączny odsetek zadań strategicznych stałych, realizowanych, jednorazowych w realizacji lub wykonanych na poziomie ok. 87%.

6. Wyniki ewaluacji wskaźnikowej Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030 według stanu na 31 XII 2021 lub za 2021 rok

W SRGDD 2020-2030 każdemu z celów operacyjnych przyporządkowano przykładowe wskaźniki efektów wdrażania charakteryzujące poziom ich osiągnięcia. Obrazują one w większym lub mniejszym stopniu efekty działań podejmowanych przez samorząd gminy w ramach realizacji SRGDD 2020-2030. Nie obrazują tych efektów w 100% ponieważ ich wartości są wyłącznie wynikiem działania samorządu gminy, ale również wynikiem działań samorządu powiatowego, samorządu województwa, władz państwowych, podmiotów gospodarczych, osób fizycznych, różnorodnych instytucji i organizacji oraz różnych innych podmiotów i zjawisk zewnętrznych. Stosowanie takich wskaźników wynika jednak z dwóch założeń. Po pierwsze, samorząd gminy posiada co najmniej częściowy wpływ na poziom tych efektów. Po drugie, jeśli uzyskany został zadowalający poziom wskaźnika przyporządkowanego do danego celu operacyjnego, nawet z niskim udziałem wpływu samorządu gminy, to oznacza to, iż cel ten został osiągnięty w zadowalającym stopniu. Zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030, w kolejnych etapach ewaluacji zadaniowo-wskaźnikowej, wskaźniki te mogą i powinny być modyfikowane w zależności od potrzeb i zmieniających się uwarunkowań realizacji SRGDD 2020-2030, a także w zależności od dostępności danych. W ewaluacji zadaniowo-wskaźnikowej wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2021, wartości tych wskaźników zostały ustalone przez Członków ZWS na podstawie danych gromadzonych w referatach Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże oraz w jednostkach gminy, a także na podstawie danych Głównego Urzędu Statystycznego, Powiatowego Urzędu Pracy Białymstoku, Regionalnego Wydziału Monitoringu Środowiska w Białymstoku Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska i innych źródeł.

W SRGDD 2020-2030, każdemu z celów operacyjnych, oprócz wskaźników efektów wdrażania, przyporządkowano wskaźniki opinii o efektach wdrażania. Informują one o opiniach różnych interesariuszy gminy, na wybrane zagadnienia charakteryzujące poziom osiągnięcia celów operacyjnych. W ewaluacji zadaniowo-wskaźnikowej wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2021, wartości tych wskaźników zostały ustalone poprzez badania ankietowe mieszkańców, rolników i przedsiębiorców (naczelnej kadry kierowniczej), które zostały przeprowadzone, z udziałem Członków ZWS, przez Urząd Gminy Dobrzyńewo Duże w IV kwartale 2021 r.

Wartości tych obu przedstawionych typów wskaźników przedstawione zostały w poniższej Tabeli nr 2 w odniesieniu do każdego z 20 celów operacyjnych i 3 celów strategicznych SRGDD 2020-2030.



Tabela 2. Wartości wskaźników efektu oraz wskaźników opinii w odniesieniu do celów operacyjnych i strategicznych SRGDD 2020-2030

C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
(S1) Dynamiczna gospodarka wykorzystująca położenie i kluczową infrastrukturę oraz lokalne zasoby naturalne i kapitał ludzki, społeczny oraz kulturowy	(O1) Dynamiczna, innowacyjna i zrównoważona przedsiębiorczość.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba przedsiębiorstw założonych/zlikwidowanych w roku: 40/39. ⊙ Jednostki nowo zarejestrowane w rejestrze REGON na 10 tys. ludności: 90. ⊙ Nowo zarejestrowane podmioty gospodarki narodowej w sektorze prywatnym na 10 tys. mieszkańców: 85. ⊙ Jednostki wykreślone z rejestru REGON na 10 tys. ludności: 45. ⊙ Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 1000 ludności: 98 (dana za 2020, dana za 2021 jeszcze nie udostępniona przez GUS). ⊙ Udział osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w liczbie podmiotów gospodarki narodowej ogółem: 86,8%. ⊙ Udział podmiotów wyrejestrowanych w ogólnej liczbie podmiotów wpisanych do rejestru REGON: 3,8%. ⊙ Udział nowo zarejestrowanych podmiotów sektora kreatywnego w liczbie nowo zarejestrowanych podmiotów ogółem: 1,15%. ⊙ Udział podmiotów gospodarki narodowej o liczbie pracujących do 9 osób w ogólnej liczbie podmiotów wpisanych do rejestru REGON: 97,6%. ☑ Udział przedsiębiorców zamierzających rozszerzyć/ograniczyć zakres branżowy/przestrzenny prowadzonej działalności gospodarczej . ☑ Udział przedsiębiorców raportujących wzrost/spadek liczby pracowników w ostatnich 2-3 latach: ok. 37% / ok. 5,4%. ☑ Udział przedsiębiorców deklarujących wzrost/spadek liczby pracowników w perspektywie 2-3 lat: ok. 29% / ok. 16%. ☑ Udział przedsiębiorców oceniających co najmniej dobrze tworzenie warunków rozwoju gospodarczego i wspieranie przedsiębiorstw przez władze gminy: ok. 25%. ☑ Udział przedsiębiorców raportujących co najmniej dobrą obecną kondycję finansową przedsiębiorstwa: ok 57%. ☑ Udział przedsiębiorców prognozujących co najmniej dobrą kondycję finansową przedsiębiorstwa w perspektywie 2-3 lat: ok. 58%. ☑ Udział przedsiębiorców prognozujących co najmniej niewielki rozwój przedsiębiorstwa w perspektywie 2-3 lat: ok 59%. ☑ Udział przedsiębiorców deklarujących, że ogólnie rzecz biorąc Gmina Dobrzyńewo Duże jest dla biznesu miejscem co najmniej atrakcyjnym, ok. 40%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O2) Zrównoważone, zdywersyfikowane i wysokorentowne rolnictwo.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Podmioty gospodarki narodowej działające w sektorze rolno-spożywczym: 6. ⊙ Udział nowo zarejestrowanych podmiotów sektora przetwórstwa rolno-spożywczego w ogólnej liczbie nowo zarejestrowanych podmiotów ogółem: 1,15% ⊙ Ciągniki rolnicze: 785 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Kombajny zbożowe: 55 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Gospodarstwa rolne: 851 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Gospodarstwa indywidualne prowadzące produkcję rolniczą tylko na samozaopatrzenie żywnościowe: 321 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Gospodarstwa rolne do 1 ha włącznie: 10 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Gospodarstwa rolne powyżej 1 ha do 10 ha włącznie: 679 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Gospodarstwa rolne powyżej 10 ha: 162 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Pracujący w gospodarstwach rolnych (członkowie rodziny i pracujący najemni stali): 1 593 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Pracujący w gospodarstwach rolnych w przeliczeniu na ekwiwalent pełnego etatu: 801 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Bydło ogółem: 3 913 (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Powierzchnia gospodarstw rolnych: 8 169,32 ha (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Powierzchnia użytków rolnych: 6 823,27 ha (dane za 2020, brak nowszych). ⊙ Powierzchnia zasiewów: 2 790,14 ha (dane za 2020, brak nowszych). ☑ Udział właścicieli gospodarstw rolnych zamierzających w najbliższych 2/3 latach rozszerzyć/ograniczyć areał prowadzonej działalności rolnej: 7% / 10%. ☑ Udział właścicieli gosp. roln. raportujących wzrost/spadek liczby pracowników w ost. 2-3 latach: ok. 3,3% / ok. 13,3%. ☑ Udział właścicieli gospodarstw rolnych deklarujących wzrost/spadek liczby pracowników w perspektywie 2-3 lat: ok. 3,3% / ok. 13,3%. ☑ Udział właścicieli gospodarstw rolnych raportujących co najmniej dostateczną obecną kondycję ekonomiczną gospodarstwa rolnego: ok. 90%. ☑ Udział właścicieli gospodarstw rolnych prognozujących co najmniej dostateczną kondycję ekonomiczną gospodarstwa rolnego w perspektywie 2-3 lat: ok. 83%. ☑ Udział właścicieli gospodarstw rolnych prognozujących co najmniej powolny rozwój gospodarstwa rolnego w perspektywie 2-3 lat: ok. 33%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O3) Atrakcyjny, dynamiczny, rozwijający się lokalny rynek pracy.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Bezrobotni zarejestrowani: 220. ⊙ Bezrobotni zarejestrowani, powyżej 50 roku życia: 56. ⊙ Bezrobotni zarejestrowani, długotrwale bezrobotni: 141. ⊙ Liczba bezrobotnych mieszkańców gminy objętych zorganizowanymi przez gminę lub wspartymi pracami interwencyjnymi: 0 (zero). ⊙ Liczba bezrobotnych mieszkańców gminy objętych zorganizowanymi przez gminę lub wspartymi pracami społecznie użytecznymi: 0 (zero). ⊙ Wartość wsparcia udzielonego na przygotowanie zawodowe młodocianych mieszkańców gminy: 8081 zł. ⊙ Liczba bezrobotnych mieszkańców gminy objętych zorganizowanymi przez gminę lub wspartymi robotami publicznymi: 0 (zero). ⊙ Wartość wsparcia udzielonego lok. organizacjom pozarządowym na wsparcie rozwoju lokalnego rynku pracy: 0 (zero). ⊙ Liczba bezrobotnych mieszkańców gminy objętych zorganizowanymi przez gminę lub wspartymi stażami: 1. ☑ Udział przedsiębiorców raportujących, że liczba kandydatów na pracowników, którzy mają odpowiednie kwalifikacje jest co najmniej średnia: 32,4%. ☑ Udział mieszkańców raportujących, iż zamierzają się przeprowadzić poza obszar gminy ze względu na trudności znalezienia pracy jakiej pragną: ok. 1%. ☑ Udział mieszkańców prognozujących, iż prawdopodobieństwo, że w najbliższych 2-3 latach stracą pracę jest co najmniej średnie: 34,9%. ☑ Udział mieszkańców oceniających, że mieszkając w Gminie Dobrzyńewo Duże mają co najmniej dostateczne szanse na pożądaną karierę zawodową jakiej pragną: 63,8% (dotyczy osób w wieku produkcyjnym, tj. mężczyzn w wieku 18-64 lata oraz kobiet w wieku 18-59 lat). ☑ Udział nowych mieszkańców gminy, którzy przeprowadzili się do niej ze względu na znalezione w niej po 2019 r. miejsce pracy: ok. 0,5% (dotyczy osób w wieku produkcyjnym, tj. mężczyzn w wieku 18-64 lata oraz kobiet w wieku 18-59 lat). ☑ Udział mieszkańców oceniających co najmniej dobrze tworzenie przez władze gminy warunków rozwoju gosp: 25%.
	(O4) Rozwinięte, aglomeracyjne i regionalne funkcje turystyczno-rekreacyjne.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Turystyczne obiekty noclegowe: 1. ⊙ Obiekty z zapleczem konferencyjnym: 1. ⊙ Miejsca noclegowe: 20. ⊙ Pokoje w obiektach hotelowych: 6. ⊙ Noclegi udzielone turystom zagranicznym (nierezydentom) w turystycznych obiektach noclegowych: 35.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O5) Kompleksowość i dostępność nowoczesnej infrastruktury technicznej.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Udział długości dróg gminnych o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości gminnych dróg: 80%. ⊙ Udział liczby energooszczędnych, gminnych punktów oświetlenia miejsc publicznych w całkowitej liczbie takich punktów: 5%. ⊙ Udział długości dróg transportu rolniczego o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości dróg transportu rolniczego: 70%. ⊙ Udział przejść dla pieszych dostosowanych do potrzeb osób niepełnosprawnych w całkowitej liczbie przejść: 0% ⊙ Będący wynikiem wsparcia gminy, wzrost długości i poprawa parametrów technicznych innej niż gminna sieci drogowej: 0,7km. ⊙ Udział długości sieci wodociągowej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci wodociągowej: 85%. ⊙ Udział gospodarstw domowych korzystających z wodociągu w całkowitej liczbie gospodarstw domowych: 83%. ⊙ Udział długości sieci kanalizacji sanitarnej o stanie technicznym co najmniej dobrym w całkowitej długości sieci kanalizacji sanitarnej: 84%. ⊙ Długość sieci kanalizacji deszczowej: 5844,16 mb. ⊙ Udział długości liniowych urządzeń melioracji szczegółowej w co najmniej dobrym stanie technicznym w całkowitej długości takich urządzeń: rowy – 100%, dreny 90%. ⊙ Wartość gminnych nakładów na budowę i remonty urządzeń melioracji szczegółowej: 31 553 zł – opłata za bieżącą konserwację w 2021 r. ⊙ Liczba połączeń autobusowych łączących Gminę Dobrzyńewo Duże z Białymstokiem: 70 kursów. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że jakość ulic, dróg, oznakowania, chodników i parkingów jest co najmniej dobra: 26,8%. ☑ Udział niepełnosprawnych mieszkańców gminy oceniających, że miejsca publiczne są dostosowane do ich potrzeb w stopniu co najmniej średnim: 68,8%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że dostępność ścieżek i dróg rowerowych jest co najmniej dobra: 17,1%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że oświetlenie ulic i innych miejsc publicznych jest co najmniej dobre: 31,2%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że zaopatrzenie w wodę z wodociągu jest co najmniej dobre: 69,7%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że usługi w zakresie odbioru ścieków są co najmniej dobre: 53,1%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że usługi w zakresie komunikacji publicznej są co najmniej dobre: 47,3%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że dostęp do szerokopasmowego Internetu jest co najmniej dobry: 34,1%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
(S2) Wysoka jakość życia mieszkańców przez aktywność osobistą i integrację społeczną w warunkach dobrej dostępności do lokalnej i subregionalnej infrastruktury oraz usług publicznych	(O6) Upowszechniony, prospołeczny i promujący sport oraz rekreacja.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Długość ścieżek i dróg pieszych i rowerowych, pełniących głównie funkcje turystyczno-rekreacyjne: 0,810 km gminne; 1,424 km powiatowe. ⊙ Kluby sportowe: 5. ⊙ Członkowie klubów sportowych: 266. ⊙ Trenerzy, instruktorzy sportowi i inne osoby prowadzące zajęcia sportowe: 16. ⊙ Sekcje sportowe: 7. ⊙ Ćwiczący członkowie klubów sportowych do lat 18: 160. ⊙ Kubatura budynków kultury fizycznej: 9565 m³. ⊙ GKRPA w roku 2021 wsparła finansowo 24 różnego rodzaju imprez m.in. festyny, turnieje, wyścigi, spotkania integracyjne mieszkańców, imprezy plenerowe, wycieczki, obozy oraz zajęcia z dziećmi w szkołach w ramach „Otwartej szkoły lub Zielonej szkoły”. ⊙ Liczba lokalnych, pozarządowych organizacji sportowych i rekreacyjnych wspartych w zapobieganiu i rozwiązywaniu problemów społecznych: 5. ⊙ Wartość wsparcia dla lokalnych, pozarządowych organizacji sportowych i rekreacyjnych na zapobieganie i rozwiązywanie problemów społecznych: dotacje z budżetu gminy 100 000 zł, ze środków GKRPA – 6981,31 zł. ⊙ Liczba mieszkańców gminy, lokalnych talentów sportowych, którym udzielono stypendiów: 12. ⊙ Wartość udzielonych mieszkańcom gminy stypendiów sportowych: 2400 zł. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że ich lub/i ich dzieci dostęp do obiektów sportowo-rekreacyjnych jest co najmniej dobry: 42,93%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że koszt dostępu do obiektów sportowo-rekreacyjnych, którymi są zainteresowani jest co najmniej akceptowalny: 43,42% ☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że imprezy sportowo-rekreacyjne organizowane na terenie gminy są dla nich co najmniej przeciętnie interesujące: 80,97%. ☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że aktywnie korzystają z co najmniej jednego gminnego obiektu sportowo-rekreacyjnego, co najmniej raz w tygodniu: 13,7%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(OT) Zrównoważone, dostępne i innowacyjne systemy edukacji i wychowania.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Przeciętne wyniki egzaminu ósmioklasistów w szkołach gminnych: j. polski – 69%, j. angielski – 72%, matematyka – 61%. ⊙ Liczba uczniów przypadających na jednego pracownika dydaktycznego/niedydaktycznego szkół gminnych: dydaktyczny – 6 uczniów; niedydaktyczny – 36. ⊙ Liczba uczniów szkół wymagających lecz pozbawionych pomocy psychologicznej, logopedycznej, pielęgniarskiej i socjoterapeutycznej: 0 (zero), wszyscy uczniowie którzy posiadają orzeczenie o potrzebie kształcenia specjalnego mają w szkołach zapewnione wymagane zajęcia i pomoc psychologiczno-pedagogiczną. ⊙ Liczba szczególnie uzdolnionych uczniów i wychowanków przedszkoli objętych indywidualnym wsparciem ich talentów: 0 (zero), żaden uczeń nie ma indywidualnego wsparcia, może uczestniczyć w dodatkowych zajęciach prowadzonych przez daną szkołę. ⊙ Liczba stypendystów za wyniki w nauce – mieszkańców gminy: 61 – liczba stypendiów za wyniki w nauce dla uczniów szkół z terenu gminy Dobrzyńewo Duże. ⊙ Udziały nauczycieli z poszczególnymi stopniami awansu zawodowego w całkowitej liczbie nauczycieli: w szkołach prowadzonych przez Gminę Dobrzyńewo Duże zatrudnionych było 107 nauczycieli w pełnym wymiarze zajęć (w tym 13 stażystów, 19 kontraktowych, 23 mianowanych, dyplomowanych 52); 68 w niepełnym wymiarze zajęć (w tym 8 stażystów, 17 kontraktowych, 13 mianowanych, 30 dyplomowanych); co stanowi 136,06 etatu (w tym stażyści 4%, kontraktowi 33,62%, mianowani 30,04%, dyplomowani 66,4%. ⊙ Liczba dzieci, które nie otrzymały miejsca w gminnych placówkach przedszkolnych mimo zgłoszenia ich przez rodziców: 0 (zero). ⊙ Liczba dzieci do lat 3 korzystających z miejsc opieki żłobkowej, w tym niepełnosprawnych: 18 (niepełnosprawnych brak). ☑ Udział rodziców, którzy posiadają dziecko w wieku przedszkolnym, oświadczających, że dziecko to nie uczęszcza do przedszkola z powodu braku możliwości dowozu tego dziecka, zbyt wysokich kosztów opieki przedszkolnej, braku wolnych miejsc lub zbyt niskiego standardu przedszkola: ok. 10%. ☑ Udział rodziców, którzy uważają, że stan techniczny i wyposażenie szkoły, do której uczęszcza ich dziecko (dzieci) są co najmniej dobre: 46,5%. ☑ Udział rodziców, którzy uważają, że ich dziecko uczęszczające do szkoły może rozwijać swe pozalekcyjne zainteresowania w stopniu co najmniej dobrym: 58,8% ☑ Udział rodziców, którzy uważają, że ich dziecko w szkole jest co najmniej zadowolająco bezpieczne: 92,1%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O8) Upowszechnione, aktywne i komplementarne postawy obywatelskie.	<ul style="list-style-type: none"> ● Liczba członków rad sołeckich: 78; ● Wartość wsparcia udzielonego przez gminę organizacjom pozarządowym na edukację obywatelską: 0 (zero). ● Udział fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych w ogólnej liczbie podmiotów gospodarki narodowej: 2,2%. ● Nowo zarejestrowane fundacje, stowarzyszenia, organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców: 0. ● Sołtysi (w tym kobiety): 26 (13). ☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że nie interesują ich sprawy publiczne społeczności lokalnej: 4,39%. ☑ Udział mieszkańców gminy deklarujących, że chcieli wykonać pracę wolontariacką, ale nie wiedzieli jak to zrobić: 26,83%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że mieszkańcy Gminy Dobrzyńewo Duże wykazują postawy obywatelskie w stopniu co najmniej dostatecznym: 72,2%. ☑ Udział mieszkańców gminy czujących się silnie związanymi z miejscowością, w której zamieszkują: 53,66%.
	(O9) Zredukowane do minimum problemy społeczne.	<ul style="list-style-type: none"> ● Udział dzieci wymagających wsparcia dziennego (światlice środowiskowe itp.), lecz nie objętych takim wsparciem: 12 (bezradność w sprawach opiekuńczo.-wychowawczych); pomoc asystenta. ● Liczba wykonanych e-usług prewencji i rozwiązywania problemów społecznych: 0 (zero). ● Liczba osób objętych wspartymi przez gminę działaniami organizacji pozarządowych w zakresie prewencji i rozwiązywania problemów społecznych: 15. ● Udział mieszkańców gminy, beneficjentów systemu prewencji i pomocy społecznej, poddanych monitoringowi indywidualnemu: 9 asystent rodziny; 30 rodzin - Zespół Interdyscyplinarny; ● Liczba mieszkańców gminy, beneficjentów wykonanych świadczeń leczenia i rehabilitacji osób uzależnionych: 4 os. ● Liczba rodzin z problemami uzależnień, którym członkom udzielono pomocy psychospołecznej, prawnej i ochrony przed przemocą w rodzinie: 64 os. ● Liczba mieszkańców gminy objętych działaniami profilaktycznymi w zakresie przeciwdziałania uzależnieniom: 4000 os. ● Liczba interwencji podjętych w związku z naruszeniem art. 13 i 15 ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi: 0 (zero). ● Liczba przeprowadzonych kontroli punktów sprzedaży i podawania napojów alkoholowych oraz objętych nią punktów: 0 (zero).



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O9) Zredukowane do minimum problemy społeczne.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba osób objętych kontraktami socjalnymi: 0 (zero) ⊙ Liczba przypadków przemocy w rodzinie mających miejsce na terenie gminy i zgłoszonych organom ścigania: 30. ⊙ Liczba członków rodzin dotkniętych przemocą, mieszkańców gminy, którym zapewniono kompleksową, specjalistyczną pomoc: 107. ⊙ Liczba sprawców przemocy w rodzinie, mieszkańców gminy, wobec których podjęto działania korekcyjno-interwencyjne: 10. ⊙ Wartość wsparcia udzielonego organizacjom pozarządowym na przeciwdziałanie przemocy w rodzinie i ochronę ofiar przemocy w rodzinie: 0 (zero). ⊙ Wartość wsparcia materialnego udzielanego klientom gminnego systemu pomocy społecznej: 1848180,58.zł. ⊙ Liczba rodzin dysfunkcyjnych: przemoc 27; bezradność w sprawach opiekuńczo-wychowawczych 19. ⊙ Liczba mieszkańców gminy objętych gminną pomocą w zakresie dożywiania: 197. ⊙ Liczba mieszkańców gminy objętych poradnictwem rodzinnym: 12. ⊙ Liczba członków rodzin objętych pomocą asystenta rodziny: 9. ⊙ Liczba starszych mieszkańców gminy, wymagających opieki dziennej, lecz nie mających do niej dostępu: 0 (zero). ⊙ Liczba seniorów i osób niepełnosprawnych objętych usługami pielęgnacyjno-opiekuńczymi w miejscach zamieszkania: 6. ⊙ Liczba członków klubów i grup wsparcia seniorów i osób niepełnosprawnych: 15. ⊙ Liczba osób zagrożonych bezdomnością objętych działaniami osłonowymi: 3. ⊙ Liczba osób bezdomnych objętych indywidualnym programem wychodzenia z bezdomności: 6. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że gmina zapobiega problemom społecznym co najmniej dobrze: 28,3%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że gmina pomaga osobom najbardziej potrzebującym co najmniej dobrze: 34,1%. ☑ Udział mieszkańców gminy będących seniorami i oceniających, że oferta gminy dla seniorów jest wystarczająca: 15,1%. ☑ Udział mieszkańców gminy będących seniorami i oceniających, że rozszerzenie usług opiekuńczych dla osób starszych jest niepotrzebne: 2,4%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O10) Wielowymiarowe bezpieczeństwo publiczne.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Liczba dokonanych kradzieży: 16 ⊙ Liczba wypadków i zdarzeń drogowych: 116 ⊙ Liczba popełnionych przestępstw przeciwko życiu i zdrowiu: 6 ⊙ Wartość wsparcia udzielonego jednostkom ochotniczych straży pożarnych: dotacje - 8 tys. zł, wydatki bieżące na utrzymanie OSP (bez dotacji i realizowanych projektów transgranicznych): 380 728,19 zł. ⊙ Liczba pożarów jakie miały miejsce na terenie gminy: 36. ⊙ Udział samochodów pożarniczych OSP wymagających wymiany lub kapitalnego remontu ze względu na stan techniczny: 0 (zero). ⊙ Liczba wypadków, zdarzeń drogowych i innych zagrożeń, które wystąpiły: 88. ⊙ Liczba wykroczeń przedsiębiorców w zakresie ograniczeń w sprzedaży i podawaniu napojów alkoholowych: 0 (zero). ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że podczas korzystania z gminnych obiektów sportowo-rekreacyjnych czują się w pełni bezpieczni: 79,6%. ☑ Udział mieszkańców gminy, rodziców dzieci z gminnych szkół, twierdzących, że w tych szkołach ich dzieci są co najmniej zadowolająco bezpieczne 92,1%. ☑ Udział mieszkańców gminy, rodziców dzieci z gminnych szkół, twierdzących, że droga dzieci do tych szkół jest co najmniej zadowolająco bezpieczna: 48,6% ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że czują się zagrożeni przestępczością nie bardziej niż słabo: 71,2%. ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że wandalizm w ich otoczeniu nie występuje, lub występuje w nieistotnym stopniu: 68,3%. ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że drogi na terenie gminy są bezpieczne lub bardzo bezpieczne: 21,5%.
	(O11) Skuteczne zarządzanie strategiczne rozwojem gminy.	<ul style="list-style-type: none"> ⊙ Poziom zadłużenia gminy: 10364940,00 zł z tego kredyty i obligacje – 10269000,00 zł, zaś kwota ugody pięcioletniej 95940,00 zł ⊙ Udział wydatków majątkowych w wydatkach budżetowych gminy: 13,31%. ⊙ Udział w budżecie gminy dochodów z podatku od nieruchomości wykorzystywanych w działalności innej niż rolnicza lub leśna: 5,55%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O11) Skuteczne zarządzanie strategiczne rozwojem gminy.	<ul style="list-style-type: none"> ● Liczba członków władz i pracowników samorządu, którzy wzięli udział w szkoleniach, seminariach, konsultacjach, konferencjach lub studiowali: 34. ● Liczba klientów obsłużonych przez Urząd Gminy za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej: w 2021 roku do Urzędu Gminy drogą elektroniczną wpłynęły 1543 pisma, zarówno od osób prywatnych, jak i klientów instytucjonalnych. ● Liczba użytkowników mobilnych platform społecznościowych integrujących i angażujących mieszkańców w świadczenie usług publicznych: ok. 250 zarejestrowanych użytkowników Lupe. ● Wartość środków pomocowych pozyskanych w roku przez gminę i jej jednostki: 1238424 zł. ● Wartość sprywatyzowanego mienia gminy i jej jednostek: 544700,00 zł. ● Sprzedane komunalne nieruchomości gruntowe: 3252 m². ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że komunikacja władz Gminy Dobrzyńewo Duże z mieszkańcami jest co najmniej dobra: 53,6%.
	(O12) Dobra profilaktyka i sprawna, komplementarna opieka zdrowotna.	<ul style="list-style-type: none"> ● Liczba osób niepełnosprawnych mieszkańców gminy, których rehabilitację wsparto ze środków gminnych: zasiłki celowe – 8 os., finansowanie warsztatów terapii zajęciowej – 2 os. ● Wartość wsparcia udzielonego organizacjom pozarządowym na działania w zakresie ochrony i promocji zdrowia. Or - 0 ● Ambulatoryjna opieka zdrowotna - porady lekarskie: 32183. ● Przychodnie ogółem: 4. ● Apteki: 1 ● Punkty apteczne: 2. ● Magistrzy farmacji: 1. ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że do potrzebnych im (ich najbliższej rodzinie) usług medycznych mają co najmniej łatwy dostęp: 64,9%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających zakres usług medycznych w Gminie Dobrzyńewo Duże jako co najmniej szeroki z punktu widzenia ich potrzeb (ich rodzin): 26,8%.
	(O13) Zachowane i wykorzystane dziedzictwo kultury	<ul style="list-style-type: none"> ● Udział obiektów zabytkowych wpisanych do gminnej ewidencji zabytków znajdujących się w złym stanie technicznym: 8 na 36. ● Udział mieszkańców gminy wyrażających opinię, że gmina co najmniej zadowalająco wspiera zachowanie i promocję starych zasobów kultury (starych zdjęć, dokumentów, przedmiotów), znajdujących się w posiadaniu mieszkańców: 30,1%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
	(O14) Integrująca i angażująca działalność kulturalna	<ul style="list-style-type: none"> • Liczba imprez kulturalnych zorganizowanych przez gminę i jej jednostki: 38. • Liczba uczestników imprez kulturalnych zorganizowanych przez gminę i jej jednostki: ok. 9569. • Liczba uczestników stałej działalności kulturalnej prowadzonej przez jednostki gminy: 372. • Liczba gminnych pracowników kultury poddanych różnym formom doskonalenia kwalifikacji: 6. • Kubatura ogólnodostępnych obiektów kulturalnych: 1960 m³. ☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że imprezy i usługi kult-rozr. w gminie są dla nich co najmniej interesujące: 41%.
	(O15) Rozwinięte budownictwo w estetycznej przestrzeni.	<ul style="list-style-type: none"> • Budynki mieszkalne, nowe oddane do użytkowania, w tym jednorodzinne: 102 (102). • Budynki mieszkalne, nowe oddane do użytkowania, przeznaczone na sprzedaż lub wynajem: 15. • Powierzchnia użytkowa budynków mieszkalnych, nowych oddane do użytkowania: 14 180. • Pozwolenia wydane na budowę i zgłoszenia budowy z projektem budowlanym (o powierzchni): 167 (27125 m²). • Łączne zadłużenie czynszowe w komunalnych zasobach mieszkaniowych: 11283,86 zł. • Powierzchnia komunalnych zasobów mieszkaniowych: 984 m². • Udział powierzchni komunalnych zasobów mieszkaniowych w co najmniej dobrym stanie technicznym: 100%. • Powierzchnia sprywatyzowanych komunalnych zasobów mieszkaniowych 0 (zero). ☑ Udział mieszkańców twierdzących, że poziom estetyki miejsc publ. w ich miejscowości jest co najmniej wysoki: 22,9%.
	(O16) Atrakcyjna, proekologiczna i zintegrowana komunikacja publiczna.	<ul style="list-style-type: none"> • Długość linii komunikacji autobusowej na terenie gminy: 315,13 km. • Udział mieszkańców gminy niemających dostępu do komunikacji autobusowej: 0,76%. • Udział gminy w całkowitych kosztach funkcjonowania gminnej komunikacji autobusowej: 49%. • Liczba połączeń autobusowych w dni powszednie łączących gminę z Białymstokiem: 70. • Liczba połączeń kolejowych w dni powszednie łączących gminę z Białymstokiem: 6. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że dojazd komunikacją publiczną do Białegostoku jest co najmniej dogodny (liczna połączeń jest wystarczająca): 25,37%. ☑ Udział mieszkańców regularnie korzystających z kom. autobusowej i twierdzących, że czystość, temperatura powietrza i ogólna wygoda autobusów, a także estetyka, funkcjonalność i stan tech przystanków są co najmniej zadowalające: 81,8%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że komunikacja publiczna do Białegostoku jest co najmniej zadowalająco skoordynowana z komunikacją publiczną wewnątrz tego miasta: 80,2%. ☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że dojazd komunikacją publiczną do innych miejscowości w gminie jest co najmniej dogodny (liczna połączeń jest wystarczająca): 20,9%. ☑ Udział mieszkańców gminy oświadczających, że korzystają z komunikacji publicznej w codziennych dojazdach do pracy, mimo iż mogliby sobie pozwolić finansowo na korzystanie z własnego samochodu: 8,29%.



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
(S3) Ochrona, rozwój i zrównoważone wykorzystanie dziedzictwa środowiskowego gminy w oparciu o ekokulturę społeczności i gospodarki lokalnej	(O17) Zredukowany do minimum wolumen zanieczyszczeń trafiających do środowiska naturalnego	<ul style="list-style-type: none"> Wartość wsparcia udzielonego przez gminę organizacjom pozarządowym na działalność na rzecz ochrony środowiska: 0 (zero). Moc systemów energii odnawialnej na gminnych budynkach użyteczności publicznej: 77,34 kW. Liczba nielegalnych składowisk odpadów: 0 (zero). Moc wymienionych dzięki wsparciu gminnemu nieekologicznych źródeł ciepła: 105 kW. <p>Uwaga: Regionalny Wydział Monitoringu Środowiska w Białymstoku Głównego Inspektoratu Ochrony Środowiska nie prowadzi stałych / nie udostępnia wyników pomiarów zanieczyszczenia powietrza odrębnie dla Gminy Dobrzyńewo Duże. Czynność tę realizuje w odniesieniu do całej Aglomeracji Białostockiej. Dane o zanieczyszczeniach powietrza całej Aglomeracji Białostockiej nie są reprezentatywne dla Gminy Dobrzyńewo Duże. Zaleca się instalację własnych, gminnych urządzeń monitoringu zanieczyszczeń powietrza.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Udział mieszkańców gminy oceniających, że działalność gminy w zakresie ochrony środowiska jest co najmniej dobra: 37,5%.</p>
	(O18) Spójny, szczelny i stymulujący zachowania proekologiczne system gospodarki odpadami.	<ul style="list-style-type: none"> Udział selektywnie zebranych odpadów komunalnych w całkowitej ilości zebranych odpadów: 26,78%. Udział odpadów ulegających biodegradacji w całkowitej ilości zebranych odpadów komunalnych: 12,62%. Udział gosp. domowych, które zadeklarowały posiadanie kompostownika i kompostowanie: 40,28%. Szacowana ilość materiałów zawierających azbest pozostała do usunięcia z terenu gminy: 3034,104 Mg. Ilość materiałów zawierających azbest usunięta przy wsparciu gminy: 62,32 Mg. Ilości odprowadzanych przez mieszkańców poszczególnych rodzajów odpadów komunalnych: <ul style="list-style-type: none"> zużyte opony (16 01 03): 23,92 Mg, odpady betonu oraz gruz betonowy z rozbiórek i remontów (17 01 01): 4,72 Mg, gruz ceglany (17 01 02): 5,56 Mg, zmieszane odpady z betonu, gruzu ceglanego, odpadowych materiałów ceramicznych i elementów wyposażenia inne niż wymienione w 17 01 06 (17 01 07): 35,34 Mg, zmieszane odpady z budowy, remontów i demontażu inne niż wymienione w 17 09 01, 17 09 02 i 17 09 03 (17 09 04): 37,7 Mg, papier i tektura (20 01 01): 104,72 Mg, szkło (20 01 02): 57,72 Mg, odzież (20 01 10): 12,6 Mg,



C. strat.	Cel operac.	Wskaźniki, jeśli nie wskazano inaczej wartość za cały 2021 lub na 31 XII
		<ul style="list-style-type: none"> – zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne inne niż wym. w 20 01 21, 20 01 23 i 20 01 35 (20 01 36): 4,28 Mg, – odpady ulegające biodegradacji (20 02 01): 304,24 Mg, – odpady wielkogabarytowe (20 03 07): 195,08 Mg, – opakowania z tworzyw sztucznych (15 01 02): 23,9 Mg, – zmieszane odpady opakowaniowe (15 01 06): 240 Mg, – nie segregowane (zmieszane) odpady komunalne (20 03 01): 1901,3 Mg, – odpady komunalne nie wymienione w innych podgrupach (20 03 99): 2,35 Mg. <p>⊙ liczba koszy na śmieci: 57 (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że działalność gminy w zakresie odbioru i zagospodarowania odpadów komunalnych jest co najmniej dobra: 53,6%.</p>
	(O19) Witalne i wykorzystywane w zrównoważony sposób zasoby środowiska naturalnego.	<p>⊙ Obszary prawnie chronione ogółem: 6429,74 ha (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>⊙ Rezerваты przyrody 159,23 ha (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>⊙ Parki krajobrazowe razem 3552,12 ha (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>⊙ Obszary chronionego krajobrazu razem 2869,00 ha (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>⊙ Powierzchnia gruntów leśnych: 5861,74 ha (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>⊙ Lesistość: 35,6% (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>☑ Udział mieszkańców gminy oceniających, że działalność gminy w zakresie zieleni gminnej jest co najmniej dobra: 28,8%.</p>
	(O20) Powszechna wiedza, kompetencje i postawy prośrodowiskowe.	<p>⊙ Ilości odprowadzanych przez mieszkańców ścieków komunalnych: 160000 m³.</p> <p>⊙ Ilość odebranych na terenie gminy podstawowych rodzajów surowców wtórnych: 539,5001 Mg.</p> <p>⊙ Przeciętna ilość odpadów komunalnych wytwarzanych przez jednego mieszkańca: ok. 0,37 Mg.</p> <p>⊙ Liczba przeprowadzonych przez gminę kontroli przestrzegania przepisów o ochronie środowiska: 5.</p> <p>⊙ Liczba, przeprowadzonych przez gminę kontroli w zakresie postępowania z odpadami: 3.</p> <p>⊙ Przeciętne zużycie wody sieciowej na jednego mieszkańca gminy: 48 m³.</p> <p>⊙ Wartość wparcia udzielonego organizacjom pozarządowym na edukację ekologiczną: 0 (zero).</p> <p>⊙ Zbiorniki bezodpływowe na nieczystości ciekłe: 876 (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>⊙ Oczyszczalnie przydomowe: 302 (dane za 2020, brak nowszych).</p> <p>☑ Udział mieszkańców gminy twierdzących, że ogólna świadomość ekologiczna mieszkańców jest co najmniej średnia: 59,5%.</p>



7. Lista propozycji zmian Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 lub zarządzeń Wójta związanych ze Strategią Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030

Zgodnie z Zarządzeniem Nr Or.120.31.2020 Wójta Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 14 lipca 2020 r. w sprawie planu i zasad ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030, w ramach procesu jej ewaluacji Członkowie ZWS mogli przedłożyć wnioski o zmiany planistycznych SRGDD 2020-2030 lub Zarządzenia z nią związanego, tj.

- a. wniosek o usunięcie zadania strategicznego,
- b. wniosek o zmianę zadania strategicznego,
- c. wniosek o dodanie zadania strategicznego,
- d. wniosek o zmianę Zarządzenia Wójta.

W ramach przeprowadzonej w 2022 r. ewaluacji zadaniowo-wskaźnikowej wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2021, nie zostały złożone wnioski powyższego typu, a w związku z tym nie została sporządzona lista propozycji zmian SRGDD 2020-2030 lub zarządzeń Wójta związanych ze SRGDD 2020-2030.

W odniesieniu do potencjalnych zmian SRGDD 2020-2030 należy wskazać, że w świetle wprowadzonego nowelizacją art. 10f, ust. 5. Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005), nie byłoby możliwe ich dokonanie poprzez podjęcie przez Radę Gminy Dobrzyniewo Duże uchwały zmieniającej Uchwałę Nr XVIII/128/20 Rady Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 31 stycznia 2020 r. w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030. Jednocześnie należy zasygnalizować, że w związku z nowelizacją Ustawy o samorządzie gminnym i Ustawy o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, Rada Gminy Dobrzyniewo Duże podjęła decyzję o opracowaniu i uchwaleniu Strategii nowej, zgodnej z nowymi regulacjami. W tym celu podjęła w dniu 28 kwietnia 2022 r. Uchwałę nr XLV/393/22 w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2023-2033 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji.

8. Informacja o działalności Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 w roku 2021

8.1. Ogólna charakterystyka działalności

Strategia Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 została przyjęta Uchwałą Nr XVIII/128/20 Rady Gminy Dobrzyniewo Duże z dnia 31 stycznia 2020 r. Niespełna dwa miesiące później, gdyż w dniu 26 marca 2020 r., zgodnie z wytycznymi zawartymi w SRGDD 2020-2030, Wójt Gminy, Zarządzeniem Nr OR.120.10.2020, powołał Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030, zwany dalej także jako ZWS.

Do zadań ZWS należą:

1. wymiana informacji, poglądów i koncepcji związanych z wdrażaniem SRGDD 2020-2030,
2. wzajemne konsultowanie treści projektów gminnych planów, programów i strategii, o których mowa w SRGDD 2020-2030 oraz opiniowanie ich zgodności ze SRGDD 2020-2030,
3. przeprowadzanie monitoringu i przygotowywanie sprawozdań z wdrażania SRGDD 2020-2030,
4. sporządzanie propozycji zmian SRGDD 2020-2030,
5. wskazywanie podmiotów, z którymi Gmina Dobrzyniewo Duże może podjąć współpracę w realizacji SRGDD 2020-2030, a także projektowanie i ocena takiej współpracy,
6. wskazywanie propozycji aplikacji zadań strategicznych SRGDD 2020-2030 do planów, programów i strategii Województwa Podlaskiego i Powiatu Białostockiego, a także partnerstw, związków i stowarzyszeń, których Gmina Dobrzyniewo Duże jest członkiem,
7. przygotowywanie i prezentowanie Radzie Gminy informacji o SRGDD 2020-2030 i jej wdrażaniu,
8. opiniowanie projektów przydziału zadań strategicznych SRGDD 2020-2030 do referatów Urzędu Gminy oraz jednostek gminy.
9. aktualizowanie mapy koordynacji dokumentów planistycznych Gminy Dobrzyniewo Duże według wzorca zawartego w rozdziale 15.2, pkt n) SRGDD 2020-2030,

Wójt może rozszerzać listę zadań ZWS o inne zadania niż wyżej skazane, służące organizacji wdrażania i ewaluacji SRGDD 2020-2030.

Członkowie ZWS wykonują prace przynależne im w ZWS samodzielnie w ramach ich dotychczasowych obowiązków służbowych, lub przy wykorzystaniu dotychczas podległych im kadr w Urzędzie Gminy, czy też w jednostkach organizacyjnych gminy.

W skład ZWS w chwili obecnej wchodzi:



1. Wójt Gminy – Przewodniczący ZWS.
2. Sekretarz Gminy – Dekretarz ZWS.
3. Skarbnik Gminy – Członek ZWS.
4. Kierownik Referatu Inwestycji i Rozwoju Gminy – Członek ZWS.
5. Kierownik Referatu Planowania Przestrzennego, Nieruchomości i Ochrony Środowiska – Członek ZWS.
6. Kierownik Referatu Gospodarki Komunalnej – Członek ZWS.
7. Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej – Członek ZWS.
8. Dyrektor Gminnego Centrum Kultury w Dobrzyniewie Dużym – Członek ZWS.
9. Kierownik Gminnej Biblioteki Publicznej w Dobrzyniewie Dużym
10. Dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Fastach – Członek ZWS.
11. Dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Nowym Aleksandrowie – Członek ZWS.
12. Dyrektor Szkoły Podstawowej w Odrubnikach – Członek ZWS.
13. Dyrektor Szkoły Podstawowej w Pogorzałkach – Członek ZWS.
14. Dyrektor Zespół Szkolno-Przedszkolny w Dobrzyniewie Dużym – Członek ZWS.

Zgodnie z przedstawionym wcześniej Zarządzeniem Nr OR.120.10.2020 Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże z dnia 26 marca 2020 r. ws. powołania Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030, w 2021 r. Zespół ten odbywał posiedzenia poświęcone wdrażaniu Strategii. Odbyły się one w dniach: 20 kwietnia, 31 maja, czerwca 2021, 26 sierpnia, 11 października, 05 listopada, 20 grudnia, 29 grudnia 2021 r. Prócz powyższych, ZWS odbył dodatkowe, robocze spotkania w częściowym składzie, poświęcone omawianiu jego bieżących zadań. Miały one miejsce w dniach: 13 kwietnia, 18 maja, 15 czerwca, 25 czerwca i 1 października 2021 r.

Do głównych tematów stanowiących przedmiot prezentacji, dyskusji, uzgodnień i szkoleń przeprowadzonych na wyżej wymienionych posiedzeniach należały:

1. wpływ pandemii COVID-19 na realizację zadań gminy, w tym zawartych w SRGDD 2020-2030;
2. przedkładanie informacji przez Członków ZWS o najważniejszych, strategicznych działaniach podejmowanych w ich referatach i jednostkach, ze szczególnym uwzględnieniem działań mogących mieć wpływ na działania podejmowane w innych referatach i jednostkach oraz sporządzanych planach i programach rozwoju;
3. omawianie bieżącego stanu i projektów realizacji zadań strategicznych SRGDD 2020-2030, w tym uzgadnianie ich szczegółów między referatami Urzędu Gminy Dobrzyńewo Duże oraz jednostkami organizacyjnymi gminy;
4. wymiana bieżących informacji, poglądów i koncepcji związanych z działalnością Urzędu Gminy oraz jednostek organizacyjnych gminy;



5. zarządzenia Wójta związane z wdrażaniem SRGDD 2020-2030 oraz organizacją prac ZWS, w tym:
 - a. ws. przydziału zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 do referatów i stanowisk Urzędu Gminy Dobrzyniewo Duże oraz jednostek organizacyjnych Gminy Dobrzyniewo Duże (Zarządzenie Nr OR.120.12.2021 z dnia 29 czerwca 2021 r.);
 - b. ws. planu prac w roku 2021 nad programami rozwoju gminy i uproszczonymi projektami realizacji (metrykami) wybranych zadań strategicznych Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
6. szkolenia Członków ZWS nt.:
 - a. zasad przygotowywania sprawozdań z realizacji zadań strategicznych, a także monitoringu i ewaluacji wdrażania SRGDD 2020-2030;
 - b. zasad przeprowadzania badań ankietowych mieszkańców, rolników, przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm,
 - c. badań ankietowych mieszkańców, rolników, przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm zarejestrowanych na terenie Gminy Dobrzyniewo Duże;
7. omówienie oraz korekta planów i harmonogramów badań ankietowych, dystrybucja i zbiórka formularzy ankiet, promocja wypełniania ankiet, omówienie wyników badań ankietowych i wyciągnięcie wniosków:
 - a. badania ankietowe opinii mieszkańców Gminy Dobrzyniewo Duże;
 - b. badania ankietowe opinii rolników prowadzących gospodarstwa rolne na terenie Gminy Dobrzyniewo Duże;
 - c. badania ankietowe opinii przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm zarejestrowanych na terenie Gminy Dobrzyniewo Duże.
8. prace nad projektami planów i programów rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże (omawianie treści projektów, zgłaszanie uwag, spotkania z wykonawcami itp.), w tym:
 - a. Założenia do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Gminy Dobrzyniewo Duże;
 - b. Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na rok 2022;
 - c. 3-letni Gminny Program Wspierania Rodziny w Gminie Dobrzyniewo Duże na lata 2022-2025;
 - d. Program Opieki nad Zwierzętami Bezdomnymi oraz Zapobiegania Bezdomności Zwierząt na Terenie Gminy Dobrzyniewo Duże na rok 2022;
 - e. Program współpracy Gminy Dobrzyniewo Duże z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2022.



9. omawianie postępów, problemów i możliwych usprawnień wdrażania w 2021 r. planów i programów rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże, w tym:
 - a. Gminnego Programu Opieki nad Zabytkami na lata 2020-2023 dla Gminy Dobrzyniewo Duże;
 - b. Programu Rozwoju i Promocji Funkcji Turystyczno-Rekreacyjnych Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
 - c. Programu Lokalnej Polityki i Promocji Gospodarczej Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
 - d. Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2020-2025 – w szczególności w zakresie realizacji inwestycji z wykorzystaniem środków zewnętrznych (np. SUW Obrubniki, SUW Dobrzyniewo Duże, sieć kanalizacyjna)
 - e. Planu Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego na lata 2015-2022 dla Miasta Białegostoku i gmin ościennych – w szczególności w zakresie organizacji transportu publicznego na linii 106 z Białymstokiem i in.;
 - f. Programu Ochrony Środowiska dla Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2023 z perspektywą do roku 2027 – w szczególności w zakresie pozyskiwania (także poprzez LGD) środków pomocowych na instalacje służące termomodernizacji i wykorzystaniu odnawialnych źródeł energii;
10. treści publikacji internetowych i prasowych (Głos Dobrzyniewa):
 - a. publikacja internetowa i prasowa zachęcająca mieszkańców, rolników oraz przedsiębiorców i naczelną kadrę kierowniczą do wzięcia udziału w badaniach ankietowych służących ewaluacji Strategii Rozwoju Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
 - b. publikacja internetowa i prasowa nt. wykonania w roku 2021 nowych programów rozwoju gminy i uproszczonych projektów realizacji (metryk) wybranych zadań strategicznych Strategii Rozwoju Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
11. ewaluacja zadaniowa wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 w roku 2020:
 - a. wydanie ogłoszenia i harmonogramu ewaluacji zadaniowej, dystrybucja formularzy sprawozdań itp.;
 - b. sporządzanie dla Wójta list kontrolnych przygotowywanych sprawozdań,
 - c. przygotowanie 264 sprawozdań z realizacji zadań strategicznych SRGDD 2020-2030;



- d. przygotowanie i omówienie „Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 w roku 2020”,
 - e. zapoznanie się z informacją nt. przebiegu złożenia „Sprawozdania z realizacji Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 w roku 2020” Radzie Gminy Dobrzyniewo Duże.
12. omówienie Planu prac Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 w roku 2021;
13. przedkładanie i omawianie przez Członków ZWS podstawowych informacji nt. realizowanych w 2021 r. w zarządzanych przez nich jednostkach lub wydziałach Urzędu Gminy, projektów finansowanych ze środków zewnętrznych, krajowych i zagranicznych (w tym europejskich), pozyskanych samodzielnie lub poprzez Urząd Gminy, a także o planach na 2022 r. w zakresie realizacji analogicznych projektów;
14. omawianie innych zagadnień, w tym m. in.:
- a. zgłaszanie oraz omawianie uwag i propozycji Członków ZWS, w szczególności związanych z oświatą, do programu funkcjonalno-użytkowego nowego obiektu szkolnego w Nowym Aleksandrowie;
 - b. omawianie koncepcji budowy nowego obiektu Urzędu Gminy Dobrzyniewo Duże i lokalizacji w nim jednostek organizacyjnych gminy;
 - c. dyskusja nt. możliwości i zasadności udziału Gminy Dobrzyniewo Duże w kolejnym naborze do projektu „Dostępna Szkoła”;
 - d. udział w debacie „Różnorodność oraz dostępność miejsc spotkań uczniów ZSP w Nowym Aleksandrowie”, w odniesieniu do tej szkoły oraz innych placówek oświatowych gminy, a także Urzędu Gminy;
 - e. omówienie realizacji projektu Promocja Gminy Dobrzyniewo Duże;
 - f. omówienie aplikacji i realizacji z udziałem Referatu Inwestycji i Rozwoju Gminy projektów w zakresie wsparcia mieszkańców Gminy Dobrzyniewo Duże w wykorzystaniu odnawialnych źródeł energii lub termomodernizacji obiektów mieszkalnych;
 - g. omówienie aplikacji i realizacji z udziałem Referatu Planowania Przestrzennego, Nieruchomości i Ochrony Środowiska projektów w zakresie wsparcia mieszkańców Gminy Dobrzyniewo Duże w wykorzystaniu odnawialnych źródeł energii lub termomodernizacji obiektów mieszkalnych;
 - h. prezentacje i omówienie stanu przygotowań jednostek oświatowych do rozpoczęcia roku szkolnego 2021/2022;



- i. omówienie przygotowań i koordynacji działań w zakresie organizacji konferencji pn. „Dziedzictwo przyrodnicze i kulturowe Gminy Dobrzyńewo Duże”;
 - j. przedkładanie koncepcji wykorzystania środków pozyskanych przez gminę z Programu Cyfrowa Gmina;
 - k. omówienie stanu obecnego i perspektyw przygotowania infrastrukturalnego i sprzedaży terenów inwestycyjnych Gminy Dobrzyńewo Duże;
 - l. omówienie środków pozyskanych przez Gminę w ramach pierwszego naboru wniosków Programu Inwestycji Strategicznych „Polski Ład” oraz możliwości i zamiary pozyskania środków w ramach naboru drugiego;
 - m. nieobecność podstaw prawnych dla opracowania Planu Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2021-2030;
 - n. omówienie decyzji Rady Gminy Dobrzyńewo Duże ws. zapewnienia przestrzennych warunków rozbudowy Zespołu Szkolno-Przedszkolnego w Nowym Aleksandrowie;
 - o. prezentacja możliwości i wykorzystanie Aplikacji „Lupe” w działalności Urzędu Gminy oraz jej jednostek;
 - p. przedłożenie przez Członków ZWS informacji nt. o kompletności, aktualności, dostępności i bezpieczeństwa stron internetowych gminy i jednostek organizacyjnych gminy, a także potrzebach i planach udoskonalenia tych stron;
15. podsumowanie prac nad wdrażaniem Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże w roku 2021 i omówienie wyzwań jej wdrażania w roku 2022.

Wszystkie posiedzenia ZWS zwoływane były przez Wójta, zapraszani byli na nie wszyscy jego Członkowie, przy czym ewentualne nieobecności były usprawiedliwiane.

Ze względu na zagrożenie epidemiologiczne, a także ze względu na dążenie do podnoszenia efektywności wykorzystania czasu pracy, ZWS odbył wszystkie posiedzenia w formie hybrydowej, tj. część Członków uczestniczyła w nich w siedzibie Urzędu Gminy, a część uczestniczyła zdalnie. W tym celu wykorzystywana była platforma komunikacyjna Cisco Webex Meetings. Po każdym z posiedzeń sporządzany był z niego protokół przez Sekretarza Gminy, który jednocześnie pełnił funkcję Sekretarza ZWS.

8.2. Wybrane efekty działalności ZWS

Do ważniejszych efektów działalności Zespołu ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże na lata 2020-2030 uzyskanych w 2021 r. należy zaliczyć:

- 1. zapewnienie płaszczyzny stałej wymiany informacji między członkami kadry kierowniczej gminy,



2. udział w opracowaniu dziedzinowych programów rozwoju gminy;
3. udział we wdrażaniu dziedzinowych programów rozwoju gminy;
4. udział w przeprowadzeniu badań ankietowych mieszkańców, rolników, przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm zarejestrowanych na terenie gminy;
5. udział informacyjno-konsultacyjny w pozyskiwaniu i wykorzystywaniu przez gminę środków pomocowych;
6. przeprowadzenie ewaluacji zadaniowej wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2020;
7. promocję SRGDD 2020-2030.

Ad 1. płaszczyzna stałej wymiany informacji. Zespół ds. Wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030 to podstawowe forum spotkań wszystkich osób pełniących funkcje kierownicze w Urzędzie Gminy Dobrzyniewo Duże oraz we wszystkich jednostkach organizacyjnych gminy. Na forum tym dochodzi zatem do regularnej wymiany informacji między tymi osobami o najważniejszych działaniach realizowanych w kierowanych przez nich komórkach organizacyjnych i jednostkach. Wymiana taka ułatwia merytoryczną, czasową i przestrzenną koordynację tych działań podnosząc nie tylko skuteczność i efektywność wdrażania zadań strategicznych zawartych w SRGDD 2020-2030, ale również innych działań realizowanych przez samorząd gminy.

Ad 2. udział w opracowaniu dziedzinowych programów rozwoju gminy. Zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030, niektóre zadania strategiczne połączone są w programy ich realizacji. Są to zarówno programy, do sporządzenia których gmina jest zobowiązana ustawowo, jak i programy, których opracowanie jest fakultatywne. Opracowanie programu, a następnie zorganizowane jego wdrażanie zwiększa skuteczność i efektywność realizacji zawartych w nim zadań, a co za tym idzie również wdrażania SRGDD 2020-2030. W związku z powyższym, na posiedzeniach ZWS w 2021 r. omawiano przesłanki sporządzania, aktualne przepisy oraz wymogi merytoryczne stawiane programom rozwoju gminy, jak np.:

1. Założenia do Planu Zaopatrzenia w Ciepło, Energię Elektryczną i Paliwa Gazowe dla Gminy Dobrzyniewo Duże,
2. Program współpracy Gminy Dobrzyniewo Duże z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami, o których mowa w art. 3 ust. 3 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie na rok 2022.

Ad 3. udział we wdrażaniu dziedzinowych programów rozwoju gminy. Jedną z funkcji ZWS jest wsparcie wdrażania dziedzinowych programów rozwoju gminy przyjętych uchwałami Rady Gminy lub Zarządzeniami Wójta. Wsparcie to odbywa się poprzez przyjmowanie od kierujących referatami Urzędu Gminy i jednostkami gminy, w których prowadzone jest wdrażanie tych programów, informacji o postępach w tym zakresie, a następnie poprzez dyskutowanie i wspólne poszukiwanie możliwości zwiększania skuteczności i efektywności wdrażania. Takie dyskusje na forum ZWS zwiększają też koordynację działań poszczególnych referatów i jednostek gminy na rzecz realizacji



danego programu. W ramach tej działalności, w 2021 r. na posiedzeniach ZWS omawiane było wdrażanie następujących programów rozwoju gminy:

1. Gminny Program Opieki nad Zabytkami na lata 2020-2023 dla Gminy Dobrzyniewo Duże;
2. Program Rozwoju i Promocji Funkcji Turystyczno-Rekreacyjnych Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
3. Program Lokalnej Polityki i Promocji Gospodarczej Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030;
4. Wieloletni Plan Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych na lata 2020-2025;
5. Plan Zrównoważonego Rozwoju Publicznego Transportu Zbiorowego na lata 2015-2022 dla Miasta Białegostoku i gmin ościennych;
6. Program Ochrony Środowiska dla Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2023 z perspektywą do roku 2027.

Ad. 4. udział w przeprowadzeniu badań ankietowych mieszkańców, rolników, przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm zarejestrowanych na terenie gminy. Zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030, co dwa lata przeprowadzane są badania ankietowe, które stanowią część procesu jej ewaluacji. Badania te pozwalają ocenić jak różne grupy lokalnych interesariuszy postrzegają aktualny stan społecznej, gospodarczej i przestrzenno-środowiskowej sfery gminy i jak oceniają jakość/ilość/dostępność usług/infrastruktury zapewnianych przez samorząd gminy. Ich wyniki stanowić mogą również przesłanki aktualizacji Strategii. W związku z tym, w 2021 ZWS brał udział w badaniach ankietowych przeprowadzonych wśród:

1. mieszkańców Gminy Dobrzyniewo Duże;
2. rolników prowadzących gospodarstwa rolne na terenie Gminy Dobrzyniewo Duże;
3. przedsiębiorców i naczelnej kadry kierowniczej firm zarejestrowanych na terenie Gminy Dobrzyniewo Duże.

Udział ZWS obejmował: zapoznanie się z formularzami ankiet i zgłoszenie do nich uwag; dystrybucję ankiet do docelowych interesariuszy; zebranie ankiet; umieszczenie na stronach internetowych zarządzanych jednostek linków i zaproszeń do wypełnienia elektronicznych wersji ankiet, promocję ankietyzacji, a także zapoznanie się z wynikami ankietyzacji oraz omówienie ich.

Ad.2 udział informacyjno-konsultacyjny w pozyskiwaniu i wykorzystywaniu przez gminę środków pomocowych. Jednym z najważniejszych warunków skutecznego i efektywnego wdrażania SRGDD 2020-2030 jest pozyskiwanie i prawidłowe wykorzystywanie przez Urząd Gminy oraz jednostki organizacyjne gminy środków pomocowych pochodzących ze źródeł krajowych i zagranicznych. W związku z tym, na posiedzeniach ZWS omawiane są aktualne i przyszłe możliwości pozyskania takich środków, w szczególności:

1. podmioty dystrybuujące środki,
2. kryteria jakie muszą być spełnione,
3. terminy aplikacji,
4. cele, na które środki mogą być pozyskane.

W 2021 r., na posiedzeniach ZWS omawiano możliwości i zasady pozyskiwania środków pomocowych między innymi z projektów/programów: „Polski Ład”, „Dostępna Szkoła”, „Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020”, „Program Współpracy Interreg V-A Litwa – Polska 2014-2020”, Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Podlaskiego na lata 2014-2020”, „Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020”, „Program Cyfrowa Gmina”.

Ad 5. przeprowadzenie ewaluacji zadaniowej wdrażania SRGDD 2020-2030 w roku 2020.

Zgodnie z treścią SRGDD 2020-2030, podlega ona okresowej ewaluacji. W związku z powyższym Wójt Gminy Dobrzyniewo Duże w dniu 14 lipca 2020 r. wydał Zarządzenie nr Or.120.31.2020 w sprawie planu i zasad ewaluacji wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyniewo Duże na lata 2020-2030. Zgodnie z nim, ewaluację przeprowadza ZWS. Jego rolą jest przygotowanie sprawozdań z realizacji jednorazowych i stałych zadań strategicznych, opcjonalne przedłożenie wniosków o zmianę SRGDD 2020-2030 lub zarządzeń organizujących jej wdrażanie, a także przygotowanie sprawozdania z realizacji SRGDD 2020-2030 za dany rok – przy czym co drugi rok ZWS uzupełnia to sprawozdanie o wskaźniki efektów i wskaźniki opinii ustalane w wyniki badań ankietowych. W roku 2021 ZWS przeprowadził ewaluację wdrażania SRGDD 2020-2030 w 2020 r. i przygotował ww. sprawozdanie, przedłożone później przez Wójta Radzie Gminy.

Ad 6. Promocja SRGDD 2020-2030. Wykorzystywanie w promocji gminy informacji o istnieniu i wdrażaniu SRGDD 2020-2030, a także informacji w niej zawartych nt. atutów Gminy Dobrzyniewo Duże, jej celów rozwojowych i zaplanowanych przedsięwzięć, wzmacnia osiągnięty efekt promocyjny. W szczególności dotyczy to doskonalenia wizerunku gminy z punktu widzenia potencjalnych inwestorów, potencjalnych mieszkańców, potencjalnych partnerów współpracy strategicznej, jak również osób korzystających z jej walorów turystyczno-rekreacyjnych. W związku z tym, w 2021 r. członkowie ZWS promowali SRGDD 2020-2030 między innymi w ramach:

1. ich udziału w realizacji badań ankietowych mieszkańców, rolników i przedsiębiorców Gminy Dobrzyniewo Duże służących ewaluacji SRGDD 2020-2030;
2. publikacji w „Głosie Dobrzyniewa”;
3. konferencji pn. „Dziedzictwo przyrodnicze i kulturowe Gminy Dobrzyniewo Duże”;
4. realizacji projektu „Promocja Gminy Dobrzyniewo Duże”;
5. debaty „Różnorodność oraz dostępność miejsc spotkań uczniów ZSP w Nowym Aleksandrowie”.

9. Zalecenia dotyczące projektu Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033

W dniu 28 kwietnia 2022 r. Rada Gminy Dobrzyńsko Duże podjęła Uchwałę nr XLV/393/22 w sprawie przystąpienia do sporządzenia Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033 oraz określenia szczegółowego trybu i harmonogramu opracowania projektu strategii, w tym trybu konsultacji. Decyzja o rozpoczęciu prac nad nową Strategią była podyktowana:

- głębokimi zmianami prawnymi dotyczącymi strategii rozwoju gmin,
- głębokimi zmianami uwarunkowań rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzenno-środowiskowego, jakie zaszły od momentu uchwalenia SRGDD 2020-2030, w tym między innymi: pandemia Covid-19 i związane z nią restrykcje, trwająca inwazja Rosji na Ukrainę i związana z nią migracja uchodźców oraz nowe wyzwania w zakresie bezpieczeństwa na poziomie lokalnym, wysoka inflacja, zmiany w polityce energetycznej, przyspieszające zmiany klimatyczne, realizacja (przygotowywana/prowadzona) dużych państwowych inwestycji na terenie gminy, zmiany prawno-finansowych uwarunkowań funkcjonowania gmin (innych niż dotyczące Strategii).
- zrealizowaniem części zadań strategicznych zawartych w SRGDD 2020-2030.

W związku z powyższym, biorąc pod uwagę treść obecnie obowiązującej SRGDD 2020-2030 oraz wyniki jej ewaluacji sformułować można następujące Zalecenia dotyczące projektu Strategii Rozwoju Gminy Dobrzyńsko Duże na lata 2023-2033:

1. Uwzględnienie w diagnozie, o której mowa w art. 10e, ust. 3 Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005) oraz w art. 10a ust. 1 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju (Dz. U. z 2019 r. poz. 1295 i 2020 oraz z 2020 r. poz. 1378), treści sprawozdań z wdrażania SRGDD 2020-2030 w latach 2020, 2021 i 2022.
2. Przekształcenie, nadal zasadnych, niezrealizowanych jednorazowych zadań strategicznych oraz stałych zadań strategicznych SRGDD 2020-2030 w kierunku działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych, o których mowa w ust. 3, pkt 2) Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005).
3. Wykorzystanie części wskaźników zawartych w SRGDD 2020-2030 i wykorzystywanych w jej ewaluacji, jako wskaźników osiągnięcia oczekiwanych rezultatów planowanych działań, w tym w wymiarze przestrzennym, o których mowa w ust. 3, pkt 3) Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005), dla zachowania ciągłości monitoringu rozwoju społeczno-gospodarczego i przestrzenno-środowiskowego gminy.



4. Wykorzystanie Zespołu ds. Wdrażania Strategii powołanego Zarządzeniem Nr OR.120.10.2020 Wójta Gminy Dobrzyńewo Duże z dnia 26 marca 2020 r. dla organizacji wdrażania SRGDD 2020-2030, do spełnienia wymogu określonego w ust. 3, pkt 8) Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005) dotyczącego określenia systemu realizacji strategii.
5. Wykorzystanie, opracowanych w ramach wdrażania SRGDD 2020-2030, zasady sporządzania programów rozwoju Gminy Dobrzyńewo Duże, do spełnienia wymogu określonego w ust. 3, pkt 8) Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005) dotyczącego określenia w Strategii wytycznych do sporządzania dokumentów wykonawczych.
6. Zwiększenie zakresu kierunków działań podejmowanych dla osiągnięcia celów strategicznych, o których mowa w ust. 3, pkt 2) Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005) w odniesieniu do:
 - a. rozwoju funkcji turystyczno-rekreacyjnych gminy,
 - b. infrastruktury technicznej służącej bezpośrednio lub pośrednio zmniejszeniu zużycia energii i zwiększeniu udziału energii pochodzącej ze źródeł odnawialnych,
 - c. rozwoju gospodarczego gminy, w tym pozyskiwania inwestycji zewnętrznych,
 - d. systemów bezpieczeństwa i funkcjonowania samorządu gminy w sytuacjach kryzysowych.
7. Wprowadzenie takich ustaleń i rekomendacji w zakresie kształtowania i prowadzenia polityki przestrzennej w gminie, wymaganych przez ust. 3, pkt 5) Ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2022 r., poz. 559, 583, 1005). które zwiększą intensywność urbanistycznego wykorzystania przestrzeni gminy, czyli zapobiegą dalszemu „rozlewaniu” się przestrzeni zurbanizowanych - znacząco i na dekady podnoszącemu koszty funkcjonowania infrastruktury społecznej i technicznej, koszty funkcjonowania gospodarstw domowych oraz koszty funkcjonowania podmiotów gospodarczych.